



Relazione sulla gestione

Bilancio al 31/12/2025

A.t.a.m. S.p.A.

Case Nuove di Ceciliano n. 49/5

52100 Arezzo

Part. I.V.A.: 00368260519

Cod. Fisc.: 92004460512

R.E.A.: 106838

Società con Socio Unico

Comune di Arezzo

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

ATTIVO		31.12.2025	31.12.2024
A	Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
B	Immobilizzazioni		
I	Immobilizzazioni immateriali:	4.490.122	4.217.156
	1) costi di impianto e di ampliamento		
	2) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
	3) Diritti di brev. industr. e diritti di util. delle opere dell'ing.		
	d) software	80.623	33.236
	6) immobilizzazioni in corso e acconti	433.808	0
	7) altre	3.975.691	4.183.920
II	Immobilizzazioni materiali:	2.777.792	2.894.955
	1) terreni e fabbricati	2.548.838	2.623.264
	2) impianti e macchinario	184.912	217.397
	3) attrezzature industriali e commerciali	22.594	27.941
	4) altri beni	21.447	26.353
	5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
III	Immobilizzazioni finanziarie	4.146	4.146
	1) partecipazioni in:		
	b) imprese collegate		
	d)bis altre imprese	1.000	1.000
	2) crediti		
	d)bis verso altri	3.146	3.146
	3) altri titoli		
	4) Strumenti finanziari derivati attivi		
	Totale immobilizzazioni (B)	7.272.059	7.116.257
C	Attivo circolante		
I	Rimanenze:	37.212	51.874
	1) materie prime sussidiarie e di consumo	37.212	51.874
II	Crediti:	436.686	477.253
	1) verso utenti e clienti	38.540	41.430
	3) verso imprese collegate		
	4) verso controllanti	0	5.662
	4)bis crediti tributari	16.426	32.058
	4)ter imposte anticipate		
	5) verso altri		
	a) Regione		
	- esigibili entro l'esercizio successivo		
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
	b) diversi		
	- esigibili entro l'esercizio successivo	381.720	398.103
	- esigibili oltre l'esercizio successivo		
III	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	556.749	545.622
	6) altri titoli	556.749	545.622
IV	Disponibilità liquide:	4.251.884	3.976.911
	1) depositi bancari e postali presso:		
	a) banche	4.144.509	3.859.012
	b) poste		
	3) denaro e valori in cassa	107.375	117.899
	Totale attivo circolante (C)	5.282.531	5.051.660
D	Ratei e risconti	15.784	17.556
	TOTALE ATTIVO	12.570.374	12.185.472

CONTO ECONOMICO SINTETICO

DESCRIZIONE		2025	2024
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
1	Ricavi		
	a) da vendite e prestazioni		
	Gestione parcheggi	3.867.967	3.868.764
	b) da copertura di costi sociali	0	0
2	Variazione rimanenze di prodotti in corso di lavorazione	0	0
3	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5	Altri ricavi e proventi		
	a) proventi derivanti dalle attività accessorie	18.550	18.558
	b) plusvalenze di natura non finanziaria	0	0
	c) ripristini di valore	0	0
	d) sopravvenienze e insussistenze attive	55.253	13.682
	e) ricavi e proventi diversi di natura non finanziaria	161.208	140.902
	f) Contributi in c/esercizio	53.438	54.775
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	4.156.417	4.096.681
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
6	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
	Gestione parcheggi	33.423	75.823
	Gestione parcheggio Eden	6.506	4.845
	Gestione Bike Sharing	0	1.069
	Gestione parcheggio Mecenate	387	1.784
	Gestione parcheggio San Donato	1.778	7.426
	Gestione Sala Operativa	0	11.953
	Gestione parcheggio Fanfani	14.562	11.254
	Gestione parcheggio Car Sharing	536	603
	Gestione parcheggio Baldaccio	402	2.752
7	Per servizi		
	Gestione parcheggi	650.900	675.270
	Gestione parcheggio Eden	78.892	23.508
	Gestione manutenzione stradale	10.225	13.869
	Gestione Bike Sharing	6.467	7.197
	Gestione parcheggio Mecenate	97.852	91.773
	Gestione parcheggio San Donato	149.581	141.911
	Gestione parcheggio Fanfani	25.028	9.428
	Gestione Infomobilità	5.448	9.565
	Gestione Impianti Fotovoltaici	5.608	7.586
	Gestione parcheggio Baldaccio	34.758	29.971
	Gestione Car Sharing	11.144	15.742
	Gestione Scale Mobili	334.177	330.516
	Gestione Elettropoints	406	51.422
	Gestione Velostazione	5.656	730
8	Per godimento beni di terzi	238.119	368.981
9	Per il personale		
	a) salari e stipendi	512.894	472.266
	b) oneri sociali	147.190	132.568
	c) trattamento di fine rapporto	26.446	27.285
	d) trattamento di quiescenza e simili	0	0
	e) altri costi	12.480	10.889
10	Ammortamenti e svalutazioni		
	a) ammortamento di immobilizzazioni immateriali	516.803	453.529
	b) ammortamento di immobilizzazioni materiali		
	Gestione parcheggi	156.193	178.438
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
	d) svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante	196	209
11	Variazioni delle rimanenze	14.662	-4.126
12	Accantonamenti per rischi	0	0
13	Altri accantonamenti	0	0
14	Oneri diversi di gestione	174.170	190.434
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	3.272.889	3.356.473
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	883.528	740.208
C	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
15	Proventi da partecipazioni		
16	Altri proventi finanziari		
	a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso		
	4 - altri	0	0
	b) da titoli iscritti nelle immob. che non costituiscono partecipazioni	0	0
	c) da titoli iscritti nell'attivo circ. che non costituiscono partecipazioni	0	0
	d) proventi diversi dai precedenti da		
	4 - altri	68.169	82.498
17	Interessi ed altri oneri finanziari verso		
	d) altri	-2.437	-2.499
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	65.732	79.999
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18	Rivalutazioni	0	0
19	Svalutazioni	0	0
	TOTALE DELLE RETTIFICHE	0	0
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	949.260	820.207
22	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-271.902	-234.595
23	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	677.358	585.613

Relazione sulla Gestione - Bilancio 2025

1. INTRODUZIONE

La presente relazione sulla gestione viene redatta secondo quanto previsto dall'art. 2428 del C.C..

Fatti salienti della gestione

Nell'esercizio 2025 i ricavi della gestione caratteristica di Atam Spa, si sono attestati sui 3,8 milioni di euro ovvero sui medesimi valori rispetto all'esercizio 2024 registrando una differenza percentuale negativa di appena il 0,02%.

I ricavi della sosta del parcheggio Eden hanno registrato un calo di circa 50 mila euro (-5,28%) per effetto dei lavori di manutenzione straordinaria dell'intera area che ne ha comportato la chiusura parziale a fasi alterne per circa un mese.

I ricavi del parcheggio Baldaccio hanno registrato un incremento del 22,47% trainati da un maggior afflusso di utenti occasionali dovuto dall'insediamento, nella parte immobiliare superficaria del parcheggio medesimo, del centro prelievi dell'ospedale San Donato.

Il valore della produzione complessivo registra un incremento dell'1,46% rispetto all'esercizio precedente, confermando la solidità strutturale delle fonti aziendali, ulteriormente rafforzata dall'elevato grado di liquidità che le contraddistingue.

I costi per materie prime, sussidiarie e di consumo, pari a 57 mila euro, risultano pressoché dimezzati rispetto all'esercizio 2024, in quanto nell'anno precedente si è proceduto alla sostituzione di diversi componenti, riducendo conseguentemente il fabbisogno di acquisti nell'esercizio in corso.

I costi per servizi, pari a 1,4 milioni di euro, si sono mantenuti complessivamente sui livelli del precedente esercizio.

I costi su beni di terzi invece si sono attestati sui 238 mila euro (-35,47%) a seguito dell'estinzione dei contratti di leasing dei parcheggi Mecenate e San Donato, effettuata nel mese di marzo 2024. Il valore di riscatto è stato capitalizzato fra le immobilizzazioni immateriali e viene ammortizzato per la durata residua del contratto di servizio in essere con il Comune di Arezzo.

La differenza fra il Valore della Produzione ed i Costi della Produzione ha reso un risultato positivo di 883 mila euro ovvero il 19,36% in più del precedente esercizio.

Di seguito vengono descritte le attività più rilevanti della gestione aziendale con particolare riferimento agli investimenti programmati all'interno del Piano Economico e Finanziario approvato dal Consiglio Comunale.

Nel corso del 2025 sono terminate le attività necessarie allo sviluppo integrazioni di funzionalità della App "ATAM Parking".

L'importo dell'affidamento si è attestato complessivamente sui 81 mila euro

circa, ed è stato capitalizzato fra le immobilizzazioni immateriali nella categoria omogenea Programmi gestionali. Tali oneri, con decorrenza dal corrente esercizio vengono ammortizzati in quote costanti per i prossimi 5 anni.

Attraverso tale investimento, consistente nell'installazione di telecamere dotate di sistema automatico di riconoscimento delle targhe dei veicoli, in grado di garantire un'accuratezza di lettura prossima al 100% in corrispondenza di ciascun varco di ingresso e uscita dei parcheggi con barriere gestiti da Atam S.p.A., è stato possibile automatizzare l'accesso agli stessi. Ciò ha consentito una fruizione del servizio di sosta più dinamica e agevole, sia per l'utenza occasionale sia per gli abbonati.

L'innovazione introdotta è inoltre finalizzata a incentivare l'utilizzo di strumenti di pagamento elettronici in sostituzione del contante, configurandosi come un efficace strumento per la riduzione dei costi connessi alla gestione, rendicontazione e versamento degli incassi.

Nel corso dell'esercizio 2025 si sono attuati gli investimenti programmati nel Piano Economico e Finanziario approvato.

Descrizione investimento	Anno	Allocazione	Percentuale Ammortamento	Importo
Asfaltatura parcheggio Eden	2025	Immobilizzazioni Immateriali – Costi su beni di terzi	20%	274.800
Relamping Parcheggio Baldaccio	2025	Immobilizzazioni Immateriali – Immobilizzazioni in corso e acconti	-	433.808
Integrazioni App Atam Parking	2025	Immobilizzazioni Immateriali – Programmi gestionali	20%	79.960
			Totale 2025	788.568

A seguito di procedura negoziata, in data 13 giugno 2025, la ditta aggiudicataria Bruschi Srl in data 14 luglio 2025 ha iniziato i lavori di rifacimento del manto stradale che, sono terminati l'8 agosto 2025, come da verbale di fine lavori all'uopo redatto. L'investimento in oggetto ha avuto un costo complessivo di € 275 mila euro ed è stato capitalizzato fra le immobilizzazioni immateriali, nella categoria omogenea Costi su beni di terzi.

A seguito di approvazione da parte dell'Assemblea ordinaria del Condominio parcheggio Baldaccio, svolta in data 26 giugno 2025, con decorrenza dal mese di ottobre 2025 sono iniziati i lavori di rifacimento dell'impianto di illuminazione dell'immobile del parcheggio Baldaccio D'Anghiari e termineranno, come da cronoprogramma approvato, entro il mese di giugno 2026. L'investimento ha avuto un costo complessivo a carico di Atam Spa di € 434 mila euro ed è stato capitalizzato fra le immobilizzazioni immateriali nelle immobilizzazioni in corso e acconti, in quanto i lavori termineranno entro il primo semestre 2026 come da cronoprogramma approvato.

In data 14 marzo 2025, è stato sottoscritto il contratto avente ad oggetto il “Servizio di progettazione tecnica e realizzazione di una soluzione applicativa per le evoluzioni della piattaforma ATAM PARKING” al fine di integrare e migliorare alcune funzionalità della App.

Nel corso del mese di settembre, a seguito di collaudo, è stata rilasciata in ambiente di produzione la versione aggiornata della App.

Il costo dell’investimento, capitalizzato fra le immobilizzazioni immateriali nella categoria omogenea Programmi gestionali, è stato pari a circa 80 mila euro come stimato nel PEF 2025-2027.

Il quadro di riferimento

Il quadro di riferimento del settore parcheggi si sostanzia nei seguenti fattori produttivi ed economici:

- posti auto stradali: 1.638 (oltre a 127 posti disabili e 12 stalli rosa)
- posti auto su aree scoperte in parcheggi chiusi: 463
- posti auto su multipiano: 1.947
- posti auto totali gestiti: 4.048
- corrispettivi sosta: 3.859 migliaia di euro
- corrispettivi per stallo euro 953,31

I posti auto variano rispetto al precedente esercizio per effetto di disposizioni emanate da parte del Socio Unico in relazione all’attuazione di interventi volti a favorire sulla mobilità cittadina.

La gestione strettamente connessa con il settore parcheggi continua ad essere remunerativa ed in linea con il benchmarking di riferimento del settore. Il risultato economico ante imposte dell’anno 2025 di tutte le attività gestite dalla Società è di circa 949 mila euro.

Contratto di servizio parcheggi

Il Consiglio Comunale n. 168 del 20/11/2014 ha approvato il contratto di servizio ed ha deliberato l’affidamento, della durata di anni 20, in regime “In House Providing”, del servizio di “gestione parcheggi ed aree di sosta a pagamento” e delle attività ad esso collaterali ed accessorie in favore di Atam Spa, società con socio unico, totalmente controllata dal Comune di Arezzo ed assoggettata ai meccanismi di “controllo analogo” a quello operato sulle proprie strutture interne.

In data 26/03/2026 il Consiglio Comunale di Arezzo ha approvato il Piano Economico e Finanziario 2026-2028.

2. ANDAMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO

L'analisi sull'andamento del risultato economico nel contesto delle numerose attività avviate dall'azienda, assume particolare rilevanza al fine di individuare l'eventuale remuneratività di ciascun centro di costo.

I ricavi da vendite e prestazioni, nel corso dell'esercizio 2025, si sono attestati nel loro complesso sui medesimi valori del precedente esercizio registrando una variazione percentuale negativa di appena lo 0,02%.

A tal proposito è opportuno procedere ad una analisi delle voci salienti che hanno caratterizzato il presente bilancio di esercizio.

La seguente tabella riepiloga la variazione dei ricavi da sosta rispetto al precedente esercizio:

Parcheggio	Ricavi 2025	Ricavi 2024	Variaz. su 2024
Parcometri	1.184.582	1.209.423	-2,05%
Abb. Sosta Stradale	101.636	92.186	10,25%
Eden	851.356	898.847	-5,28%
Mecenate	245.167	229.912	6,64%
San Donato	420.514	419.990	0,12%
Fanfani	783.816	767.287	2,15%
Baldaccio	271.627	221.788	22,47%
Totale	3.858.699	3.839.432	0,50%

La variazione dei ricavi inerenti esclusivamente la sosta a pagamento oggetto dell'affidamento da parte del Comune di Arezzo ha registrato invece un lieve aumento pari allo 0,50% rispetto al 2024. Fra gli incrementi più consistenti si rammenta quello dei ricavi del parcheggio Baldaccio pari al +22,47% per effetto dell'insediamento, nella parte immobiliare in superficie dello stesso, del centro prelievi da parte della Asl Sud Est. Il parcheggio Eden ha subito invece una lieve flessione dovuta alla parziale chiusura temporanea dell'area di sosta in occasione dei lavori di rifacimento del manto stradale svolti a luglio 2025.

Vincolo dell'attività prevalente

L'art. 16, comma 3-bis, TUSP, con il quale il legislatore fissa una soglia quantitativa, espressamente identificata in una percentuale superiore all'80% del fatturato da conseguirsi da parte delle società in house nello svolgimento dei compiti a esse affidati dall'ente pubblico.

Come rappresentato dalla tabella sotto riportata, si rileva il rispetto della norma sopra citata in quanto i ricavi ascrivibili all'oggetto dell'affidamento da parte del Comune di Arezzo rappresentano il 94,39% del totale del fatturato mentre quelli ad essi non ascrivibili sono il 5,61%.

Descrizione	Importo	Percentuale sul fatturato
Totale ricavi ascrivibili ai servizi oggetto dell'affidamento	3.923.220	94,39%
Totale altri ricavi non ascrivibili ai servizi oggetto dell'affidamento	233.197	5,61%
Totale Fatturato	4.156.417	100,00%

Dettaglio Area straordinaria – Voce A5 Altri ricavi di esercizio

Gli altri ricavi di esercizio ammontano complessivamente a 288 mila euro contro i 227 mila del 2024. La differenza positiva rispetto all'esercizio precedente si rileva fra le sopravvenienze attive per rimborsi IMU pagati in eccesso negli ultimi 5 anni, negli altri ricavi di esercizio ove sono allocati i proventi dell'affitto del ramo d'impresa Carrozzeria che dal dicembre 2024 è stato aumentato e da penali contrattuali applicate ai fornitori.

Nella voce "Altri ricavi di esercizio" sono confluiti i seguenti ricavi:

- Voce A5 lett. e) – Corrispettivi della locazione dell'immobile di proprietà sito nel Comune di Arezzo in via Setteponti per € 93.848 già ridotto del 15% ai sensi dell'art. 24, comma 4, del dl 66/2014;
- Voce A5 lett. e) – Corrispettivi dell'affitto del ramo d'impresa Carrozzeria per € 36.000;
- Voce A5 lett. e) – Corrispettivi per la locazione di piazzole autobus presso il piazzale di proprietà sito nel Comune di Arezzo in via Setteponti per € 3.906;
- Voce A5 lett. e) – Corrispettivi per l'erogazione dell'acqua presso le aree camper in gestione per un importo complessivo di € 2.416;
- Voce A5 lett. e) – Corrispettivi fatturati per la concessione di spazi pubblicitari presso i parcheggi in gestione e sui biglietti di sosta per l'importo complessivo di € 13.075;
- Voce A5 lett. e) – Corrispettivi per l'energia prodotta e fatturata al GSE nel regime di Ritiro Dedicato degli impianti fotovoltaici San Donato e Setteponti per € 10.849;
- Voce A5 lett. e) – Corrispettivi per l'energia prodotta e fatturata al GSE nel regime di Scambio sul Posto dell'impianto fotovoltaico Mecenate per € 1.114;

I ricavi sopra riportati non attengono alla gestione caratteristica ma sono di natura ricorrente. Mentre per quanto riguarda i ricavi straordinari e non ricorrenti l'importo compreso alla voce altri ricavi, fra le sopravvenienze attive, ammontano a circa 55 mila euro precedentemente appostati alla voce E del Conto Economico.

Contributi di esercizio

Fra gli altri ricavi di gestione sono stati allocate le seguenti tipologie di contributi.

Contributi di esercizio	2025	2024	Straordinario/Ricorrente
Contributo Industria 4.1	2.081,27	2.081,27	Straordinario
Contributi GSE Impianto Fotovoltaico Setteponti	12.616,09	15.001,95	Ricorrente
Contributi GSE Impianto Fotovoltaico Mecenate	12.132,28	9.987,32	Ricorrente
Contributi GSE Impianto Fotovoltaico San Donato	26.608,82	27.704,43	Ricorrente
Totale	53.438,46	54.774,97	

I Contributi ricevuti sotto forma di credito d'imposta Industria 4.0 ai sensi della ex articolo 1, commi 1051-1063 e 1065, della legge di Bilancio 2021 (legge n. 178/2020), come da ultimo modificata dalla legge di Bilancio 2025 (articolo 1, commi 445-448, legge n. 207/2024) riguardano l'acquisto di impianti il riconoscimento targhe nei parcheggi per circa 30 mila euro ed ammonta a circa 2 mila euro per ciascun anno per gli anni 2024-2025-2026. Tali contributi sono straordinari in quanto strettamente connessi con l'acquisto di beni strumentali che rientrano fra quelli agevolabili.

Fra gli altri ricavi di esercizio vengono allocati invece i contributi erogati dal GSE (Gestore dei Servizi Energetici) in relazione al IV conto energia, disciplinato principalmente dal D.M. 5 maggio 2011 (pubblicato in G.U. n. 109 del 12/05/2011), che ha regolato gli incentivi per gli impianti fotovoltaici entrati in esercizio tra il 31 maggio 2011 e il 31 dicembre 2016.

Il contributo percepito da Atam Spa ha natura ricorrente, essendo corrisposta per 20 anni a partire dalla data di entrata in esercizio dell'impianto, e riguarda gli impianti fotovoltaici Mecenate, San Donato e Setteponti e, per l'anno 2025, non si sono registrate significative variazioni rispetto all'esercizio 2024.

Andamento dei Costi di esercizio

Sia per gli acquisti per materie prime, sussidiarie e di consumo che per i servizi, si è operata una ripartizione per centri di costo che risultano essere ben distinti ed autonomi rispetto a tutti gli altri costi generali, al fine di effettuare un monitoraggio più preciso delle diverse aree di attività aziendale.

Nel loro complesso, i costi della produzione decrementano rispetto al 2024 di 84 mila euro circa ovvero il 2,49% ed ammontano a circa 3,27 milioni di euro.

Materie prime sussidiarie e di consumo

Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2025	2024
Gestione parcheggi	33.423	75.823
Gestione parcheggio Eden	6.506	4.845
Gestione Bike Sharing	0	1.069
Gestione parcheggio Mecenate	387	1.784
Gestione parcheggio San Donato	1.778	7.426
Gestione Sala Operativa	0	11.953
Gestione parcheggio Fanfani	14.562	11.254
Gestione parcheggio Car Sharing	536	603
Gestione parcheggio Baldaccio	402	2.752

Totale	57.595	117.508
---------------	---------------	----------------

Gli acquisti di materie prime, sussidiarie e di consumo relative al settore parcheggi sono circa 58 mila euro in diminuzione rispetto al precedente esercizio del 50,99% per effetto del minor ricorso all'acquisto di ricambi per parcometri sostituiti in gran parte l'anno precedente.

Costi per servizi

Per servizi	2025	2024
Gestione parcheggi	650.900	675.270
Gestione parcheggio Eden	78.892	23.508
Gestione manutenzione stradale	10.225	13.869
Gestione Bike Sharing	6.467	7.197
Gestione parcheggio Mecenate	97.852	91.773
Gestione parcheggio San Donato	149.581	141.911
Gestione parcheggio Fanfani	25.028	9.428
Gestione Infomobilità	5.448	9.565
Gestione Impianti Fotovoltaici	5.608	7.586
Gestione parcheggio Baldaccio	34.758	29.971
Gestione Car Sharing	11.144	15.742
Gestione Scale Mobili	334.177	330.516
Gestione Elettropoints	406	51.422
Gestione Velostazione	5.656	730
Totale	1.416.143	1.408.492

Le prestazioni di servizi relative ai parcheggi accertano, nel loro complesso, nei medesimi valori rispetto al precedente esercizio con un incremento, rispetto al 2024, di circa 0,54%.

Le variazioni più significative nei costi per servizi riguardano, in primo luogo, la diminuzione dei costi assicurativi pari a circa 26 mila euro rispetto al 2024, conseguente a una più adeguata rimodulazione della copertura assicurativa aziendale.

In secondo luogo, si evidenzia un incremento degli oneri relativi alle transazioni elettroniche, pari a circa 25 mila euro, imputabile alla marcata crescita nell'utilizzo di tali strumenti di pagamento. Tale tendenza è attivamente promossa da Atam S.p.A., in quanto i pagamenti in contanti comportano costi operativi complessivamente più elevati.

Si registra, inoltre, un aumento dei costi della centrale operativa, riconducibile al rinnovo del CCNL di settore, che ha determinato maggiori oneri nel contratto in essere con il soggetto affidatario del servizio.

Infine, per quanto riguarda il servizio di ricarica delle auto elettriche, a partire dall'esercizio in corso, i costi relativi ai consumi energetici risultano pressoché

azzerati, a seguito dell'affidamento del servizio a un soggetto esterno, il quale sostiene direttamente tali costi e incassa in autonomia i relativi ricavi.

Al fine di adeguare l'organo amministrativo alle disposizioni contenute nel D.L. 78/2010, con l'assemblea dei soci del 29/04/2013 (punto 4 del o.d.g.) si è disposta la nomina di un Amministratore Unico in luogo del Consiglio di Amministrazione. Tale modifica del governo societario è stata ritenuta la forma più appropriata alla realtà aziendale ed ha consentito di operare un adeguato contenimento della spesa.

In tale occasione il Socio Unico ha determinato il compenso dell'Amministratore Unico riferendosi anche a quanto previsto dall'art. 2389 C.C. come di seguito:

1. una componente retributiva di base costituita dall'indennità già percepita dal presidente del consiglio di amministrazione, all'uopo ridotta del 10% come previsto dal D.L. 78/2010, pari a € 22.500,00 lordi annui.
2. una componente aggiuntiva dell'indennità di base, in considerazione degli incarichi di maggior responsabilità sopra individuati, la cui quantificazione è determinata in € 7.500,00 lordi annui, e che comunque non potrà superare nel massimo la sommatoria dei compensi già percepiti dal consiglio di amministrazione composto di 3 membri (e quindi riferita agli altri due membri), opportunamente ridotta del 10% come previsto dal D.L. 78/2010.

Il trattamento lordo onnicomprensivo attribuito all'amministratore unico non potrà superare, in valore assoluto, il limite legale di cui all'art. 1 c. 725 della L. 296/2006 e s.m.i.

Con l'Assemblea dei Soci del 28/12/2015 (punto 2 del o.d.g.), con la nomina dell'Amministratore Unico, in ottemperanza a quanto previsto dall'art 4, commi 5 e 6, del D.L. 95/2012, si è rideterminato il compenso dello stesso, con apposito decreto del Sindaco di Arezzo, operando la riduzione del 20% dell'importo determinato nel 2013.

Per l'anno 2025 pertanto il costo relativo al compenso all'Amministratore unico si attesta sui 24 mila euro lordi, in misura fissa, come determinato dall'Assemblea dei Soci del 10/08/2023 nel rispetto del limite previsto dall'art. 11, comma 7, del d.lgs. 175/2016.

I compensi del Collegio dei Revisori dei Conti sono stati rideterminati in seguito alla nomina del Revisore Legale dei Conti e sono i seguenti: Presidente, 4.500 euro; membri, 3.000 euro oltre IVA e CAP.

Il compenso del Revisore Legale dei Conti è di € 5.900,00 oltre IVA e CAP.

Gli altri costi per servizi si sono attestati sostanzialmente nei medesimi valori del precedente esercizio.

I costi su beni di terzi decrementano per effetto dell'estinzione anticipata mediante riscatto dei contratti di leasing dei parcheggi Mecenate e San Donato.

Come precedentemente anticipato infatti a seguito di una valutazione complessiva della gestione della liquidità aziendale, constatata la fattibilità giuridica e la convenienza economica dell'operazione, anche in considerazione dell'incremento dei tassi di interesse passivi, nel corso del mese di marzo 2024 si sono estinti i contratti di locazione finanziaria dei parcheggi multipiano Mecenate e S. Donato, stipulati rispettivamente in data 17/06/2010 e 20/10/2010.

Fra gli oneri per il godimento di beni di terzi vengono riclassificati inoltre gli oneri inerenti il parcheggio Baldaccio per la parte millesimale afferente alla società Imprepar Spa, oggi HCE Spa, proprietaria di 243,458 millesimi, e quelle afferenti la proprietà del Comune di Arezzo, per le motivazioni espresse in premessa. Per l'anno 2025 pertanto tali oneri ammontano a 194 mila euro contro i 186 mila del precedente esercizio.

Sempre fra gli oneri per il godimento di beni di terzi sono allocati i costi per l'affitto dell'immobile della sede aziendale che, nel 2025, ammontano a 33 mila euro, come nei precedenti esercizi non essendo variato il canone di locazione.

Costi su beni di terzi

Fra gli oneri su beni di terzi infine vengono allocati anche i canoni di leasing operativo relativo a tre automezzi ad uso esclusivo aziendale per 10 mila euro circa.

Costi del personale

Il costo del personale ammonta a circa 699 mila euro, registrando un incremento dell'8,71% rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è riconducibile sia all'applicazione degli aumenti salariali previsti dall'ultimo rinnovo del CCNL di riferimento, sia all'assunzione, nel mese di marzo 2025, di un ausiliario della sosta, effettuata mediante scorrimento della graduatoria approvata a seguito della selezione pubblica espletata nel 2023.

I costi per salari e stipendi ammontano a 512 mila euro con un incremento di circa 40 mila euro (+8,60%) rispetto al 2024.

Il personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato al 31/12/2025 è di 14 unità contro le 13 unità del 2024.

La forza media del personale, nel 2025, è di 13,83 unità.

Gli ammortamenti si attestano intorno ai 672 mila euro, circa 41 mila euro in più del precedente esercizio in conseguenza della capitalizzazione dei costi degli investimenti previsti nel PEF 2025-2027 che hanno riguardato, fra le immobilizzazioni immateriali, i lavori di rifacimento del manto stradale

dell'area di sosta Eden, lo sviluppo delle integrazioni evolutive della App Atam Parking e, fra le immobilizzazioni materiali, l'acquisto di impianti di videosorveglianza.

Rimanenze Finali

Le rimanenze finali diminuiscono per l'utilizzo delle scorte operato nel corso del corrente esercizio.

Descrizione	2025	2024	Variazione
Ricambi per parcheggi	25.208,61	20.337,40	4.871,21
Materiali di consumo Parch.	3.313,31	5.609,50	-2.296,19
Stampati	360,23	912,00	-551,77
Cancelleria	2.131,27	2.186,40	-55,13
Titoli di sosta	6.198,49	22.829,00	-16.630,51
Totale scorte	37.211,91	51.874,30	-14.662,39

La variazione più consistente riguarda la categoria omogenea "Titoli di sosta" che decrementa di 17 mila euro circa per l'eliminazione delle tessere Arezzo Card ancora a magazzino non più utilizzabili a seguito dell'entrata in esercizio, per la fruizione dei servizi di sosta, della App Atam Parking.

Anche nel presente anno viene effettuato l'accantonamento al fondo rischi su crediti secondo le aliquote previste dalla normativa fiscale mentre non vengono attuati ulteriori accantonamenti.

Altri oneri di gestione

Fra le altre poste più rilevanti fra gli altri oneri di gestione si rilevano il costo relativo al pagamento del Canone Unico in ragione degli stalli di sosta stradali affidati in gestione, che, per l'esercizio corrente, ammonta a euro 114 mila. Il costo per l'I.M.U. ammonta a 21 mila euro e decrementa di oltre il 50% rispetto all'esercizio 2024 a seguito del riscatto anticipato dei contratti di leasing dei parcheggi Mecenate e San Donato effettuato a marzo 2024.

La differenza fra il valore ed i costi della produzione, per tutte le motivazioni sopra menzionate, produce un risultato positivo di € 884 mila contro i 740 mila del 2024.

I proventi finanziari per l'anno 2025 si attestano a 68 mila euro. Gli interessi attivi dei contratti di capitalizzazione in essere, per i quali è anche previsto un tasso minimo garantito, ammontano a € 11 mila complessivi in relazione ai tassi di interesse applicati nell'esercizio.

La remunerazione delle giacenze sui conti correnti bancari ha generato interessi attivi per circa 55 mila euro, in diminuzione di circa 16 mila euro rispetto al 2024. Tale flessione è riconducibile sia alla riduzione delle disponibilità liquide in giacenza, conseguente al riscatto anticipato dei

contratti di leasing, sia alla contrazione dei tassi di interesse attivi applicati ai conti correnti bancari.

Fra gli oneri bancari si sono registrati costi per circa 2 mila euro riferiti prevalentemente alle commissioni bancarie ed ai bolli di legge.

Risultato di esercizio

Il carico fiscale riferito al corrente esercizio ammonta complessivamente a 272 mila euro, di cui 236 mila per Ires e 36 mila euro per IRAP calcolate operando le variazioni in aumento ed in diminuzione secondo le disposizioni fiscali vigenti.

L'utile di esercizio al 31/12/2025, al netto delle imposte di esercizio, ammonta a 677 mila euro.

L'accantonamento degli utili conseguiti consente, nell'immediato futuro, l'attuazione del piano degli investimenti contenuto all'interno del PEF 2026-2028 nel quale si prevede l'allocazione delle risorse esclusivamente a favore di interventi di adeguamento tecnologico degli impianti di sosta e dei servizi accessori erogati. Le iniziative programmate hanno l'obiettivo di rafforzare il livello di innovazione delle infrastrutture, di migliorare l'affidabilità e la funzionalità dei sistemi, nonché di supportare l'evoluzione dei modelli di servizio, al fine di elevare in modo strutturale gli standard qualitativi complessivi e rispondere in maniera più efficace alle esigenze dell'utenza e del contesto di riferimento.

DUP 2025-2027
Obiettivi gestionali (art. 147-quater, co. 2, d.lgs. n. 267/2000).
Obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento (art. 19, co. 5, d.lgs. n. 175/2016)

In relazione alla verifica circa il rispetto degli obiettivi conseguiti nell'anno 2025, contenuti nel DUP 2025-2027, si rileva quanto segue:

OBIETTIVI GENERALI TRASVERSALI PER TUTTE LE SOCIETÀ		Esito
Obiettivo	Standard quali-quantitativi	
Rispetto dei vincoli sui massimali dei compensi e sulla composizione dell'organo amministrativo previsti da disposizioni di finanza pubblica	Attuazione	OK
Rispetto obblighi di "trasparenza totale", pubblicazione dati ed informazioni (D. Lgs. 33/2013 e L. 190/2012)	100%	OK
Adozione e/o adeguamento del "modello anticorruzione" anche sulla scorta del D. Lgs. 231/2001 e s.m.i. in materia di "Responsabilità amministrativa delle società e degli enti"	Attuazione	OK
MACRO LINEE DI INTERVENTO		
POLITICA FINANZIARIA		Esito
Obiettivo	Standard quali-quantitativi	
Garanzia degli equilibri finanziari	Attuazione	OK
PERFORMANCE ECONOMICA		Esito
Obiettivo	Standard quali-quantitativi	
Mantenimento di sufficienti livelli di economicità gestionale	Attuazione	OK
STRATEGIE AZIENDALI		
Obiettivo	Standard quali-quantitativi	Esito
Garanzia degli equilibri patrimoniali	Attuazione	OK
Predisposizione di un Piano Economico Finanziario (PEF) su base triennale	Attuazione	OK
Rilevazione qualità dei servizi offerti	Attuazione	OK

In relazione al raggiungimento degli obiettivi Specifici si rileva quanto segue:

Obiettivi Specifici	Anno 2025	Risultato	Esito
Costi per Servizi/Valore della Produzione	33%	34,07%	KO
Costi per il personale/Valore della Produzione	20%	16,82%	OK
Costi per servizi/Costi della Produzione	40%	43,27%	KO
Costi del personale/Costi della Produzione	24%	21,36%	OK

Come si evince dalla tabella di cui sopra, nel 2025, non sono rispettati tutti gli obiettivi specifici.

In particolare si rileva che non raggiungono la soglia individuata nel DUP 2025/2027, gli obiettivi specifici connessi con i costi per servizi.

L'esito negativo è dovuto alla contabilizzazione, nel conto economico 2025, dei costi sostenuti per la manutenzione straordinaria delle scale mobili in gestione da parte di Atam Spa.

Tali interventi manutentivi si attestano complessivamente sui 176 mila euro per il sostenimento di oneri straordinari connessi con la vetustà dell'impianto. Nel corso del 2025 si sono sostenuti costi per la sostituzione dei quadri elettrici per circa 50 mila euro oltre a interventi straordinari sugli impianti di risalita per 63 mila euro. E' evidente che il mancato raggiungimento dei due indici di cui sopra è dovuto a cause straordinarie. Tuttavia, considerato che, delle 12 scale mobili in gestione, 10 sono in esercizio dal 2004 e 2 dal 2007, è ragionevolmente prevedibile che i costi di manutenzione tenderanno a diventare strutturali e pertanto a perdurare nei valori attuali o addirittura a crescere ulteriormente nei prossimi anni.

Conto economico riclassificato per centri di costo

La riclassificazione di costi e ricavi per singola unità di business, consente di effettuare una analisi che risulta particolarmente utile per comprendere meglio l'incidenza degli stessi sul risultato di esercizio.

Le risultanze di cui sotto corrispondono ai soli costi e ricavi diretti e indiretti registrati nel corso dell'esercizio 2025. Per la riclassificazione dei costi e ricavi indiretti si è individuato un coefficiente di ripartizione calcolando l'incidenza dei costi diretti di ciascun centro di costo sul totale dei costi diretti accertati.

Per la ripartizione dei costi del personale la ripartizione nei diversi centri di costo è stata fatta in relazione a delle stime sulla base dell'esperienza e della consuetudine aziendale.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione caratteristica dei centri di costo Sosta Stradale, Scale Mobili, Parcheggio Eden, Parcheggio San Donato, Parcheggio Mecenate, Parcheggio Fanfani, Parcheggio Baldaccio, Bike Sharing, Car Sharing, Elettropoints e Velostazione:

- Parcheggi Stradali

DESCRIZIONE	Sosta Stradale
Ricavi	
Vendite e prestazioni	1.286.218
Altri ricavi e proventi	33.709
TOTALE RICAVI DIRETTI E INDIRETTI (A)	1.319.927
Costi	
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	23.121
Per servizi	159.455
Per il personale	279.604
Ammortamenti e svalutazioni	45.344
Variazioni delle rimanenze	2.042
Accantonamenti per rischi	0
Altri accantonamenti	0
Oneri diversi di gestione	122.549
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI (B)	632.114
DIFFERENZA (A-B)	687.813
Per godimento beni di terzi	5.912
TOTALE	681.901
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
Proventi da partecipazioni	
Altri proventi finanziari	9.493
Interessi ed altri oneri finanziari	-339
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	9.153
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
Rivalutazioni	
Svalutazioni	
TOTALE DELLE RETTIFICHE	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	691.054
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-197.942
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	493.112

La gestione del Centro di costo Sosta Stradale (Strisce blu) risulta ampiamente positiva grazie alla elevata marginalità che si riesce ad ottenere in relazione

ai ridotti costi di gestione necessari per la gestione.

- Parcheggio San Donato e Parcheggio Mecenate

DESCRIZIONE	Mecenate	San Donato
Ricavi		
Vendite e prestazioni	245.167	420.514
Altri ricavi e proventi	43.894	95.847
TOTALE RICAVI DIRETTI E INDIRECTI (A)	289.061	516.361
Costi		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.902	4.879
Per servizi	175.695	287.261
Per il personale	76.891	76.891
Ammortamenti e svalutazioni	133.331	344.288
Variazioni delle rimanenze	1.856	3.799
Accantonamenti per rischi	0	0
Altri accantonamenti	0	0
Oneri diversi di gestione	7.713	15.597
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRECTI (B)	397.389	732.713
DIFFERENZA (A-B)	-108.327	-216.352
Per godimento beni di terzi	5.375	10.999
TOTALE	-113.703	-227.351
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
Proventi da partecipazioni		
Altri proventi finanziari	8.631	17.661
Interessi ed altri oneri finanziari	-309	-631
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	8.322	17.029
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
Rivalutazioni		
Svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-105.380	-210.322
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	30.185	60.244
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-75.196	-150.078

I ricavi della gestione del parcheggio San Donato registrano un incremento dello 0,12% rispetto al 2024. Il vicino presidio sanitario rappresenta un punto di riferimento fondamentale per il territorio e questa area di sosta, anche in ragione della tariffa di sosta particolarmente contenuta, garantisce un servizio essenziale a tutti coloro che devono usufruire dell'ospedale.

I ricavi afferenti al parcheggio Mecenate incrementano del 6,64% rispetto al precedente esercizio.

Il riscatto anticipato dei contratti di leasing dei parcheggi San Donato e Mecenate, attuato a marzo 2024, unitamente al contenimento dei costi generali ad essi afferenti, consente di migliorare ulteriormente il risultato della gestione che, pur rimanendo negativo, assume un valore facilmente

assorbibile nell'ambito del bilancio complessivo aziendale.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione dei parcheggi con barriere Eden e Fanfani:

- Parcheggio Eden e Parcheggio Fanfani (Cadorna)

DESCRIZIONE	Eden	Fanfani
Ricavi		
Vendite e prestazioni	851.356	783.816
Altri ricavi e proventi	21.834	8.438
TOTALE RICAVI DIRETTI E INDIRETTI (A)	873.190	792.254
Costi		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.586	14.979
Per servizi	140.287	61.427
Per il personale	76.891	76.891
Ammortamenti e svalutazioni	73.700	7.173
Variazioni delle rimanenze	1.322	511
Accantonamenti per rischi	0	0
Altri accantonamenti	0	0
Oneri diversi di gestione	5.429	2.073
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI (B)	305.215	163.053
DIFFERENZA (A-B)	567.975	629.201
Per godimento beni di terzi	3.829	3.560
TOTALE	564.145	625.641
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
Proventi da partecipazioni		
Altri proventi finanziari	6.149	2.376
Interessi ed altri oneri finanziari	-220	-85
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	5.929	2.291
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
Rivalutazioni		
Svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	570.074	627.932
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-163.289	-179.862
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	406.785	448.070

I ricavi della gestione del parcheggio Eden registrano una diminuzione del 5,28% dovuta alla temporanea chiusura parziale dell'area di sosta, disposta in occasione dei lavori di rifacimento del manto stradale eseguiti nel mese di luglio 2025.

Rispetto all'esercizio precedente si registrano altresì maggiori costi per servizi a causa di manutenzioni effettuate sull'impianto di sosta.

La gestione del parcheggio Fanfani invece si attesta nei medesimi valori del precedente esercizio.

La gestione delle due aree di sosta si configura come ampiamente

remunerativa, trattandosi di parcheggi su sede stradale e caratterizzati, pertanto, da ridotti costi di gestione.

Sia il parcheggio Eden che il parcheggio Fanfani per la loro posizione centrale sono le aree di sosta più frequentate dai cittadini aretini.

- Parcheggio Baldaccio

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione riferito al parcheggio Baldaccio affidato ad Atam Spa da parte del Comune di Arezzo con delibera di Giunta Comunale n. 37 del 30/01/2018 in seguito alla delibera di C.C. n. 104 del 24/07/2017 riguardante la parziale risoluzione anticipata consensuale della convenzione fra il Comune di Arezzo e la Società HCE Spa (ex Imprepar Spa).

DESCRIZIONE	Baldaccio
Ricavi	
Vendite e prestazioni	271.627
Altri ricavi e proventi	33.559
TOTALE RICAVI DIRETTI E INDIRETTI (A)	305.186
Costi	
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.062
Per servizi	118.034
Per il personale	76.891
Ammortamenti e svalutazioni	26.987
Variazioni delle rimanenze	2.033
Accantonamenti per rischi	0
Altri accantonamenti	0
Oneri diversi di gestione	8.243
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI (B)	234.248
DIFFERENZA (A-B)	70.938
Per godimento beni di terzi	199.470
TOTALE	-128.532
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
Proventi da partecipazioni	
Altri proventi finanziari	9.451
Interessi ed altri oneri finanziari	-338
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	9.113
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
Rivalutazioni	
Svalutazioni	
TOTALE DELLE RETTIFICHE	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-119.420
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	34.206
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-85.214

Nel Centro di Costo parcheggio Baldaccio, per effetto delle disposizioni di cui alle delibere sopra richiamate ed in riferimento alla comunicazione da parte del Comune di Arezzo con la quale è stato disposto, con decorrenza dal

2024, il sostenimento a carico di Atam Spa, di tutti gli oneri di ordinaria e straordinaria manutenzione afferenti i piani -1 e -2 del parcheggio delle quote millesimali di proprietà dello stesso Ente, sono stati riclassificati i costi delle quote condominiali afferenti la proprietà di HCE Spa, quelli della proprietà del Comune di Arezzo, oltre agli oneri di gestione del parcheggio sostenuti direttamente dall'Azienda. Per tale motivo la voce Costi su beni di terzi somma 199 mila euro per l'anno 2025.

Nel corso del 2025 si è registrato un incremento dei ricavi pari al 22,47%, ascrivibile all'insediamento, nella porzione immobiliare superficiale del parcheggio, del centro prelievi da parte dell'ASL. Il risultato di esercizio del parcheggio Baldaccio, pur permanendo negativo, presenta valori più contenuti tali da consentire il mantenimento dell'equilibrio economico nell'ambito del risultato complessivo di esercizio della Società.

Il parcheggio Baldaccio è ritenuto, dall'Amministrazione comunale, altamente strategico nell'ambito della riorganizzazione complessiva della mobilità cittadina.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione del servizio Bike Sharing e Car Sharing:

DESCRIZIONE	Bike Sharing	Car Sharing
Ricavi		
Vendite e prestazioni	439	7.404
Altri ricavi e proventi	1.063	1.621
TOTALE RICAVI DIRETTI E INDIRETTI (A)	1.501	9.025
Costi		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	53	616
Per servizi	8.450	14.169
Per il personale	6.990	6.990
Ammortamenti e svalutazioni	2.286	1.669
Variazioni delle rimanenze	64	98
Accantonamenti per rischi	0	0
Altri accantonamenti	0	0
Oneri diversi di gestione	261	398
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI (B)	18.104	23.941
DIFFERENZA (A-B)	-16.602	-14.916
Per godimento beni di terzi	186	284
TOTALE	-16.789	-15.200
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
Proventi da partecipazioni		
Altri proventi finanziari	299	456
Interessi ed altri oneri finanziari	-11	-16
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	289	440
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
Rivalutazioni		
Svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-16.500	-14.760
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	4.726	4.228
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-11.774	-10.532

Nel corso del presente esercizio si sono registrati introiti inferiori rispetto al 2024 dei servizi Car Sharing e Bike Sharing. Nel corso dell'esercizio il Comune di Arezzo ha affidato a terzi la gestione dei monopattini elettrici che probabilmente ha tolto utenza ai servizi di sharing erogati da Atam Spa.

Tuttavia i costi di entrambi i centri di costo sono altresì decrementati rispetto al 2024 pertanto il risultato della gestione sostanzialmente non si scosta dai valori registrati il precedente esercizio.

La differenza fra i ricavi ed i costi di gestione, se pur negativa, rimane entro valori ammissibili nel contesto economico e finanziario dell'Azienda.

Si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione del servizio Scale Mobili:

DESCRIZIONE	Scale Mobili
Ricavi	
Vendite e prestazioni	0
Altri ricavi e proventi	46.315
TOTALE RICAVI DIRETTI E INDIRETTI (A)	46.315
Costi	
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.290
Per servizi	441.257
Per il personale	6.990
Ammortamenti e svalutazioni	26.614
Variazioni delle rimanenze	2.805
Accantonamenti per rischi	0
Altri accantonamenti	0
Oneri diversi di gestione	11.376
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI (B)	491.332
DIFFERENZA (A-B)	-445.017
Per godimento beni di terzi	8.123
TOTALE	-453.140
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
Proventi da partecipazioni	
Altri proventi finanziari	13.043
Interessi ed altri oneri finanziari	-466
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	12.577
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
Rivalutazioni	
Svalutazioni	
TOTALE DELLE RETTIFICHE	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-440.563
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	126.193
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-314.370

Le gestione dell'impianto Scale Mobili non produce alcun ricavo trattandosi di un impianto di risalita meccanizzato per l'accesso a nord del centro storico

cittadino ad uso gratuito. Il valore dei proventi qui riportato è riferito alla ripartizione degli "Altri ricavi di esercizio", non appartenenti quindi alla gestione caratteristica dell'Azienda e non direttamente riclassificabili. Gli oneri di gestione accertati nell'esercizio 2025 si attestano sui medesimi valori del precedente esercizio.

Si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione del servizio Elettropoints e Velostazione.

- Elettropoints e Velostazione

DESCRIZIONE	Elettropoints	Velostazione
Ricavi		
Vendite e prestazioni	0	1.426
Altri ricavi e proventi	53	2.116
TOTALE RICAVI DIRETTI E INDIRECTI (A)	53	3.542
Costi		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3	105
Per servizi	504	9.605
Per il personale	6.990	6.990
Ammortamenti e svalutazioni	28	11.771
Variazioni delle rimanenze	3	128
Accantonamenti per rischi	0	0
Altri accantonamenti	0	0
Oneri diversi di gestione	13	520
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRECTI (B)	7.541	29.118
DIFFERENZA (A-B)	-7.488	-25.576
Per godimento beni di terzi	9	371
TOTALE	-7.498	-25.947
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
Proventi da partecipazioni		
Altri proventi finanziari	15	596
Interessi ed altri oneri finanziari	-1	-21
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	14	575
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
Rivalutazioni		
Svalutazioni		
TOTALE DELLE RETTIFICHE	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-7.483	-25.373
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	2.144	7.268
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-5.340	-18.105

La gestione di tali servizi accessori si configura come marginale rispetto all'attività caratteristica dell'Azienda. Nel corso dell'esercizio 2024, inoltre, il servizio di ricarica per autoveicoli elettrici è stato affidato mediante gara d'appalto a soggetti esterni, con obbligo di copertura integrale dei costi e con riconoscimento in capo agli stessi dei relativi ricavi di gestione.

Tale centro di costo pertanto dall'esercizio 2025, come è evidente dallo schema di riclassificazione sopra riportato, non grava più sul bilancio aziendale. Tuttavia, in capo ad ATAM S.p.A. permane il controllo sul servizio erogato, ai fini della verifica del rispetto delle condizioni previste dal contratto sottoscritto.

La Velostazione della Città di Arezzo è una moderna struttura dedicata al parcheggio al coperto delle biciclette collocata in Piazza della Repubblica, di fronte alla stazione ferroviaria in cui sono disponibili n° 44 posti bici al coperto e videosorvegliati.

Il presente servizio è stato inaugurato a febbraio 2022 ed i ricavi, se pur marginali, sono in continua crescita rispetto all'attività principale svolta dall'Azienda.

Il risultato di esercizio del bilancio al 31/12/2025, pur nella situazione di incertezza economica attuale, è positivo ed è garantito l'equilibrio economico e finanziario della Società come previsto dal contratto di servizio stipulato con il Comune di Arezzo.

Di seguito si riporta il Conto Economico Riclassificato di tutti i centri di costo aziendali.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO BILANCIO 2025

DESCRIZIONE	Sosta Stradale	Scale Mobili	Eden	Mecenate	San Donato	Fanfani	Baldaccio	Bike Sharing	Car Sharing	Elettropoints	Velostazione	Totale
Ricavi												
Vendite e prestazioni	1.286.218	0	851.356	245.167	420.514	783.816	271.627	439	7.404	0	1.426	3.867.967
Altri ricavi e proventi	33.709	46.315	21.834	43.894	95.847	8.438	33.559	1.063	1.621	53	2.116	288.449
TOTALE RICAVI DIRETTI E INDIRETTI (A)	1.319.927	46.315	873.190	289.061	516.361	792.254	305.186	1.501	9.025	53	3.542	4.156.417
Costi												
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	23.121	2.290	7.586	1.902	4.879	14.979	2.062	53	616	3	105	57.595
Per servizi	159.455	441.257	140.287	175.695	287.261	61.427	118.034	8.450	14.169	504	9.605	1.416.143
Per il personale	279.604	6.990	76.891	76.891	76.891	76.891	76.891	6.990	6.990	6.990	6.990	699.009
Ammortamenti e svalutazioni	45.344	26.614	73.700	133.331	344.288	7.173	26.987	2.286	1.669	28	11.771	673.191
Variazioni delle rimanenze	2.042	2.805	1.322	1.856	3.799	511	2.033	64	98	3	128	14.662
Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri accantonamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri diversi di gestione	122.549	11.376	5.429	7.713	15.597	2.073	8.243	261	398	13	520	174.170
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI (B)	632.114	491.332	305.215	397.389	732.713	163.053	234.248	18.104	23.941	7.541	29.118	3.034.770
DIFFERENZA (A-B)	687.813	-445.017	567.975	-108.327	-216.352	629.201	70.938	-16.602	-14.916	-7.488	-25.576	1.121.647
Per godimento beni di terzi	5.912	8.123	3.829	5.375	10.999	3.560	199.470	186	284	9	371	238.119
TOTALE	681.901	-453.140	564.145	-113.703	-227.351	625.641	-128.532	-16.789	-15.200	-7.498	-25.947	883.528
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI												
Proventi da partecipazioni												0
Altri proventi finanziari	9.493	13.043	6.149	8.631	17.661	2.376	9.451	299	456	15	596	68.169
Interessi ed altri oneri finanziari	-339	-466	-220	-309	-631	-85	-338	-11	-16	-1	-21	-2.437
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (15+16+17)	9.153	12.577	5.929	8.322	17.029	2.291	9.113	289	440	14	575	65.732
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE												
Rivalutazioni												0
Svalutazioni												0
TOTALE DELLE RETTIFICHE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	691.054	-440.563	570.074	-105.380	-210.322	627.932	-119.420	-16.500	-14.760	-7.483	-25.373	949.260
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-197.942	126.193	-163.289	30.185	60.244	-179.862	34.206	4.726	4.228	2.144	7.268	-271.902
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	493.112	-314.370	406.785	-75.196	-150.078	448.070	-85.214	-11.774	-10.532	-5.340	-18.105	677.358

Di seguito vengono elaborati alcuni indici utili ad una analisi onde evidenziare il trend dei principali veicoli di produzione del reddito della Società.

In questo caso, al fine di rendere una rappresentazione dell'andamento aziendale economico/finanziario più completa, si riportano i valori degli ultimi 3 esercizi.

Tabella 1

La tabella evidenzia l'andamento del valore della produzione negli ultimi 3 anni.

Aggregato	2025	2024	2023
Valore della Produzione	4.156.417	4.096.681	4.218.974

Come accennato in premessa nel corso dell'esercizio 2025 si è registrato un incremento di circa 60 mila euro dei ricavi complessivi pari al 1,46% del valore della produzione.

Si rammenta tuttavia che tale differenza è dovuta a ricavi della gestione extra-caratteristica.

La gestione caratteristica di Atam Spa, ovvero quella attinente alla sosta a pagamento, infatti registra un sostanziale mantenimento dei valori dell'esercizio precedente con una variazione positiva di appena lo 0,50% rispetto al 2024.

Tabella 2

Il prospetto che segue individua le seguenti aree della gestione desumibili all'interno degli schemi di bilancio previsti dal Codice Civile:

- L'area operativa, inerente l'attività tipica e caratteristica della Società;
- L'area accessoria, che accoglie i componenti positivi e negativi relativi ad una attività collaterale a quella operativa;
- L'area finanziaria, inerente la gestione degli investimenti finanziari e dei debiti di finanziamento;
- L'area tributaria, che comprende le imposte di esercizio.

Aggregati	2025	2024	2023
Ricavi delle vendite	3.867.967	3.868.764	3.797.665
Produzione interna	0	0	0
Valore della produzione operativa	3.867.967	3.868.764	3.797.665
Costi esterni operativi	1.726.518	1.890.854	2.144.681
Valore Aggiunto	2.141.449	1.977.910	1.652.985

Costi del personale	699.009	643.009	635.435
Margine operativo lordo MOL	1.442.440	1.334.902	1.017.549
Ammortamenti e accantonamenti	673.191	632.176	285.808
Risultato operativo lordo	769.249	702.726	731.742
Risultato dell'area accessoria	114.279	37.482	166.184
Risultato operativo netto	883.528	740.208	897.926
Risultato dell'area finanziaria	68.169	82.498	95.119
EBIT	951.697	822.706	993.045
Oneri finanziari	2.437	2.499	16.947
Risultato lordo	949.260	820.207	976.098
Imposte sul reddito	271.902	234.595	256.340
Risultato netto	677.358	585.613	719.758

Come si evince dalla tabella il MOL per l'anno 2025 è positivo per 1.442 mila euro, e l'EBIT si attesta sui 952 mila euro.

Il risultato di esercizio, pari a 677 mila euro, è coerente con le previsioni contenute nel P.E.F. 2026-2028.

Tabella 3

La tabella che segue evidenzia le modalità di finanziamento degli impieghi a medio e lungo termine, secondo il principio per cui il tempo di recupero degli investimenti deve risultare coerente con il tempo di recupero delle relative fonti di finanziamento.

Gli indicatori rilevati nel 2025 si mantengono sostanzialmente in linea con quelli dell'esercizio 2024 e confermano la capacità dell'azienda di finanziare le immobilizzazioni (attivo fisso) esclusivamente mediante patrimonio netto. Tale configurazione risulta ottimale sotto il profilo della solidità patrimoniale e attesta un elevato grado di indipendenza finanziaria a lungo termine dell'impresa.

Indicatori			
Indicatori	2025	2024	2023
Margine primario di struttura	4.040.032	3.918.476	7.416.660
Quoziente primario di struttura	1,56	1,55	3,29
Margine secondario di struttura	4.468.220	4.361.977	7.845.992
Quoziente secondario di struttura	1,61	1,61	3,43

Tabella 4

Di seguito sono riportati alcuni degli indici di redditività più comunemente utilizzati. I dati che emergono sono positivi per ciò che riguarda il ROE lordo e netto e confermano la remuneratività del servizio di gestione dei parcheggi a pagamento.

Indici di redditività

Indicatori	2025	2024	2023
ROE netto	5,99%	5,31%	6,76%
ROE lordo	8,39%	7,43%	9,17%
ROI	7,03%	6,07%	7,20%
ROS	22,84%	19,13%	23,64%

Rispetto all'esercizio 2024 tali indici migliorano leggermente e permangono su valori ampiamente positivi.

3. GESTIONE PARCHEGGI

Nell'anno 2025 il controllo sui parcheggi viene effettuato da 9 agenti assunti alle dipendenze della Società in qualità di ausiliari della sosta abilitati all'esercizio di tale funzione con provvedimento del Sindaco. Nel corso del 2025, l'impiego del personale qualificato, anche se non sempre a pieno organico, ha consentito un controllo sistematico che, grazie anche al coordinamento con la Polizia Municipale di Arezzo, ha portato benefici non solo all'azienda ma alla mobilità urbana in generale ed ha garantito ai cittadini una migliore fruizione del servizio di sosta grazie ad una adeguata rotazione delle autovetture sugli stalli di sosta con conseguente beneficio per la mobilità cittadina.

4. PERSONALE

La forza media del personale nel 2025 è stata pari a 14 unità, una unità lavorativa in più rispetto all'esercizio 2024. Tale unità è stata assunta a tempo pieno e determinato nel corso del mese di marzo, con scadenza al 31/12/2025, mediante scorrimento della graduatoria approvata a seguito della selezione pubblica bandita nel 2023. Nel mese di gennaio 2025 il rapporto di lavoro subordinato in oggetto è stato trasformato a tempo pieno ed indeterminato

Anno	Amministrazione	Ausiliari della sosta	Dirigenti	TOTALE
2023	5,00	8,00	0,00	13,00
2024	5,00	8,00	0,00	13,00
2025	5,00	9,00	0,00	14,00

Le presenze di tutto il personale sono state di 3.568,00 giornate (3.345,00 del 2024) e le assenze di 1.481,00 giorni (1.413,00 nel 2024) su un totale complessivo di 5.049,00 considerando 365 giornate a dipendente.

Il lavoro straordinario è stato di 1.173,44 ore (993,85 nel 2024) di cui 1.127,51 nel settore Amministrativo e 45,93 nel settore Ausiliari della sosta.

Il costo relativo è stato di circa 20 mila euro, al netto degli oneri sociali, come nell'esercizio precedente.

La gestione delle ferie evidenzia un residuo medio al 31 dicembre 2025 di 11,22 giorni pro-capite e una fruizione media di 23,15 giornate.

Centro di costo	Forza agenti al 31 dic.	Residuo ferie	Residuo medio ferie	Forza media agenti	Totale ferie fruito	Media ferie fruito
Totali 2022	13,00	103,96	8,00	12,01	295,14	24,57
Anno 2023:						
Amministrazione	5,00	91,18	18,24	5,00	120,93	24,19
Ausiliari della sosta	8,00	43,99	5,50	8,00	192,38	24,05
Dirigente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2023	13,00	135,17	10,40	13,00	313,31	24,10
Anno 2024:						
Amministrazione	5,00	71,03	14,21	5,00	150,15	30,03
Ausiliari della sosta	8,00	56,60	7,08	8,00	185,39	23,17
Dirigente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2024	13,00	127,63	9,82	13,00	335,54	25,81
Anno 2025:						
Amministrazione	5,00	72,21	14,44	5,00	128,82	25,76
Ausiliari della sosta	9,00	84,88	9,43	8,83	191,38	21,67
Dirigente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2025	14,00	157,09	11,22	13,83	320,21	23,15

5. INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE

Il rischio è definibile tipicamente come un evento che può produrre effetti negativi, esso indica pertanto una misura dell'eventualità di subire un danno derivante da processi in corso o da eventi futuri.

Per fornire una analisi in tal senso occorre dapprima comprendere il contesto socio-economico e geo-politico di riferimento dell'Azienda e successivamente effettuare una valutazione dei rischi. In relazione al primo aspetto, l'ambito di riferimento, per lo svolgimento del servizio affidato, è il territorio comunale. In tale ambito territoriale sono presenti complessivamente quattro soggetti (Atam inclusa) che gestiscono il servizio di sosta a pagamento. Atam è l'Azienda con la quota di mercato più rilevante. L'elemento di incertezza maggiore attualmente è rappresentato

D.lgs. 201 del 23/12/2022 che riguarda il riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica.

Le disposizioni del decreto legislativo 201/22 si applicano, per espressa previsione, a tutti i servizi di interesse economico generale prestati a livello locale e prevalgono sulle normative di settore.

Per ciò che riguarda l'affidamento a società in house, nei limiti e secondo le modalità di cui alla disciplina in materia di contratti pubblici e di cui al decreto legislativo n.175 del 2016, l'art. 17 del d.lgs 201/22 precisa che, per gli affidamenti di importo superiore alle soglie di rilevanza europea, la motivazione della scelta di affidamento deve dare espressamente conto delle ragioni del mancato ricorso al mercato ai fini di un'efficiente gestione del servizio, illustrando i benefici per la collettività della forma di gestione prescelta con riguardo agli investimenti, alla qualità del servizio, ai costi dei servizi per gli utenti, all'impatto sulla finanza pubblica, nonché agli obiettivi di universalità, socialità, tutela dell'ambiente e accessibilità dei servizi, anche in relazione ai risultati conseguiti in eventuali pregresse gestioni in house.

Occorrerà valutare le conseguenze che tale disposizione normativa assumerà al termine dell'affidamento del servizio in essere che attualmente è fissato al 7 dicembre 2034.

Il Consiglio Comunale di Arezzo, con propria deliberazione n. 2025/156 del 18/12/2025, ha adottato entro i termini di legge la Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche al 31/12/2025 (art. 20 d.lgs. n. 175/2016) e la Situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica (art. 30 d.lgs. n. 201/2022). Non emergendo elementi che richiedano l'avvio di azioni di razionalizzazione in relazione alla necessità di contenimento dei costi di funzionamento è valutato per A.T.A.M. S.p.A. il mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione.

I relativi atti sono stati inoltrati alla competente Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti e sono inseriti nel portale web del Dipartimento tesoro del M.E.F., come previsto dall'art. 24, comma 3 del medesimo TU 175/2016. Gli stessi risultano, altresì, pubblicati e disponibili per l'accesso, giusto art. 22, comma 1, lett. d-bis), del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, sul sito istituzionale dell'Ente Comune di Arezzo.

6. INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE E AL PERSONALE

Per quanto attiene alle informazioni da fornire circa il seguente punto della relazione sulla gestione, si afferma che la Società non ha registrato, allo stato attuale, per cause riconducibili all'esercizio dell'attività lavorativa, alcun evento grave sia in ordine allo stato di salute dei dipendenti, sia per ciò che riguarda i danni arrecati all'ambiente.

7. ANALISI SULLA CONTINUITA' AZIENDALE

Il concetto di continuità aziendale è sancito dall'art. 2423-bis, comma 1, n. 1) c.c. rubricato "principi di redazione del bilancio" ove è previsto che "la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività"

A tale riguardo, sulla base delle previsioni formulate e dell'andamento dell'attività aziendale, si ritiene che la società Atam Spa è normalmente considerata in grado di continuare a svolgere la propria attività in un prevedibile futuro, come fra l'altro descritto anche nella Relazione sul Governo Societario.

8. RAPPORTI CON IMPRESE COLLEGATE CONTROLLANTI E CONSOCIATE

Per quanto riguarda i rapporti con l'Ente controllante, il dettaglio delle partite attive e passive commerciali e finanziarie è stato dettagliatamente esplicitato in nota integrativa. La Società detiene azioni proprie iscritte al valore di € 30.100 corrispondenti a n. 70 azioni del valore nominale complessivo di € 3.616.

In relazione alla riclassificazione nel patrimonio delle azioni proprie in portafoglio, operata in ottemperanza alle modifiche introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE, si rimanda a quanto riportato in nota integrativa.

9. INVESTIMENTI

Gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio 2025, come già accennato in premessa, hanno riguardato i seguenti impianti:

- Integrazioni evolutive App ATAM Parking
- Sistema DVR videosorveglianza parcheggi
- Asfaltatura parcheggio Eden
- Relamping parcheggio Baldaccio

2. ALTRE INFORMAZIONI

Protezione dati personali

Per quanto riguarda il trattamento dei dati personali, identificativi e sensibili del personale, degli utenti, dei clienti e dei fornitori la Società rispetta le norme di cui al decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, codice in materia di protezione dei dati personali.

Il DPS è stato regolarmente aggiornato nei termini di legge.

La Società, in relazione alla piena applicazione del nuovo regolamento europeo UE 2016/679 in materia di protezione dei dati personali ha nominato il 4/11/2024 come Responsabile della Protezione dei Dati (DPO) il Dott. Tiziano Squillace con il quale è stato intrapreso un percorso di aggiornamento dell'attività aziendale alle disposizioni normative in materia.

Sistemi di gestione:

a) Sicurezza e igiene del lavoro

Nel luglio 2025 Atam ha ottenuto il rinnovo della certificazione secondo la Norma ISO 45001:2018 per il rispetto degli standard di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro (Certificato n. IT23/00000537)

Il Documento di Valutazione dei rischi risulta aggiornato alle disposizioni normative in vigore, l'ultimo aggiornamento del 30/6/2023 ha riguardato la valutazione del rischio esplosione (ATEX).

In data 27/2/2025 si è svolta la riunione periodica per la prevenzione e la protezione dai rischi secondo quanto disciplinato dall'art.35 c.1 D.Lgs 81/08 con il RSPP, il Medico Competente e il Rappresentante dei Lavoratori. Da detto incontro non sono emerse criticità.

Tutto il personale interessato al protocollo sanitario è stato sottoposto a visita medica da parte del medico competente e non si segnalano particolari criticità.

Tutto il personale è stato regolarmente formato in tema di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro.

Nel corso del 2025 non si è registrato alcun infortunio

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio:

Nel corso dei primi mesi del 2026 si è provveduto a:

- effettuare in data 25/2/2026 la riunione periodica per la prevenzione e la protezione dai rischi secondo quanto disciplinato dall'art.35 c.1 D.Lgs 81/08 con il RSPP, il Medico Competente e il Rappresentante dei Lavoratori. Da detto incontro non sono emersi fattori di criticità;

b) Modello di organizzazione gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001

ATAM S.p.A. ha adottato un proprio Modello di organizzazione, gestione e

controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001, articolato in una Parte Generale e in una Parte Speciale, nonché corredato dal Codice Etico.

Nell'ambito del processo di predisposizione del Modello, la Società ha provveduto alla mappatura delle attività sensibili e all'individuazione delle fattispecie di reato rilevanti ai sensi del D.Lgs. 231/2001, rispetto alle quali, in considerazione delle attività svolte, sussiste un potenziale rischio di commissione.

Il Modello risulta integrato da un sistema di protocolli e presidi di controllo, nonché da un sistema disciplinare idoneo a sanzionare il mancato rispetto delle misure in esso previste.

La Società si è altresì dotata di un Organismo di Vigilanza, ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 231/2001, cui è attribuito il compito di vigilare sull'efficace attuazione e sull'osservanza del Modello, nonché di curarne l'aggiornamento.

Nel corso dell'esercizio 2025, l'Organismo di Vigilanza ha operato in composizione monocratica, nella persona dell'Avv. Luca Testa.

In attuazione del piano delle attività, nel corso dell'esercizio sono stati effettuati n. 4 interventi di audit, finalizzati alla verifica dell'adeguatezza e dell'effettiva applicazione dei presidi di controllo previsti dal Modello.

In data 16 dicembre 2025, l'Organismo di Vigilanza ha predisposto la relazione annuale sulle attività svolte, dalla quale non sono emerse criticità significative, attestando il sostanziale corretto funzionamento e l'adeguato livello di osservanza del Modello adottato dalla Società.

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio:

In data 20 marzo 2026 è stato approvato il piano delle attività di audit per l'esercizio in corso, volto ad assicurare la continuità delle attività di monitoraggio e il presidio dei processi aziendali rilevanti ai fini del D.Lgs. 231/2001.

c) Certificazione di Qualità secondo la Norma UNI EN ISO 9001:2015

La Società ha un proprio sistema di gestione certificato secondo la Norma UNI EN ISO 9001:2015.

La certificazione rappresenta l'impegno concreto di Atam verso l'erogazione di servizi con idonei standard qualitativi secondo quanto richiesto dal Comune di Arezzo con la sottoscrizione del contratto di servizio.

In data 17/6/2025 si è svolto l'audit da parte dell'Ente Certificatore SGS Italia SpA che ha appurato la conformità del sistema di gestione adottato.

In tale sede non è stata rilevata alcuna Non Conformità.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO

L'utile del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025 è pari a 677.358 euro.

Si propone di approvare il bilancio 2025 e di voler destinare l'utile di esercizio come segue:

- Per il 5% pari a euro 33.868 alla Riserva Legale;
- per la restante parte pari a euro 643.490, all'incremento del fondo riserva di reinvestimento infrastrutture strumentali come previsto dall'articolo 27 dello statuto.

Arezzo, lì 31/03/2026

L'Amministratore Unico

Carla Tavanti
(Firmato)

Dichiarazione di conformità

La sottoscritta Carla Tavanti, amministratore unico di Atam Spa, dichiara che il presente documento informatico è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Dichiarazione inerente l'imposta di bollo:

Imposta di bollo assolta in modo virtuale su autorizzazione rilasciata dalla Direzione Regionale delle Entrate Direzione Regionale Toscana n. 0058327 del 31/10/2018.